

会議結果報告書

令和 6 年 3 月 18 日

1	会議日時	令和 6 年 3 月 18 日
2	場 所	議員全員協議会室
3	件 名	市立病院、つくし苑の医療改革について【医療介護部】
4	出 席 者	市長、副市長、教育長、各部長級職員、総務課長、財政課長、政策推進課長、政策推進課関係職員、医療対策室長
5	会議結果	■ 案のとおり決定する ☐ 一部修正の上、決定する ☐ 継続して検討する ☐ 案を否決する ☐ 報告を了承する
6	会議内容	・今回は、指定管理の検討を本格的に進めることについての付議である。 ・指定管理指定後のスケジュール、病床数の変更の時期の精査はできているのか。 →必要な手続きについて確認し、適正に対応する。 ・退職を検討する方が出ていると聞くが、職員への面談後の感覚ではどのくらいの方が残りそうなのか。 →行政への不信感などもあると考えるが、一緒に良い病院を作っていこうという意識が重要であり、ある程度は残ってもらえると思う。

備考：会議内容を簡潔に記載すること

付議(報告)書

令和 6 年 3 月 18 日

部課名(医療介護部 医療対策室)

1 件名	市立病院、つくし苑の医療改革について
2 目的	総務省の事業である公立病院医療提供体制確保支援事業の専門的支援を受け、西予市民病院、野村病院、つくし苑の経営改革を進めており、3 月議会に指定管理者制度の導入を可能とできるよう条例の一部改正について上程し、議決後は指定管理者の導入に向けた具体的な検討を行う。
3 効果	指定管理者制度を導入することで、3 施設の予算や人事の一元的な管理、効率的な経営を行うことが期待できる。
4 現状と課題	以前から課題であった医療福祉従事者の確保が困難さを増しているほか、人口減少に伴う患者の減少、物価高騰等の社会情勢の変化から、繰り出し金が増加傾向にある。 また、西予市民病院の建設以前から課題となっている二次救急の西予市民病院への集約ができておらず、野村病院では現在の隔日対応も困難になりつつある。
5 対応	公益社団法人地域医療振興協会の支援を受け、指定管理者制度の導入を含めた 3 施設の再編をはじめとする、医療福祉従事者の確保、二次救急の集約等の課題の解決を図る。3 施設の幹部を中心とした再編実行準備会（4 月から再編実行委員会）での検討、職員説明、市民への情報発信等を行う。
6 スケジュール	令和 6 年 3 月～令和 7 年 3 月末
7 関係法令等	—
8 関係課	西予市民病院、野村病院、つくし苑、総務課、財政課
9 予算関連	款 1) 病院事業費用 項 1) 医業費用 目 3) 経費 令和 5 年度 総事業費 6,669 千円 特定財源 2,000 千円 令和 6 年度 総事業費 6,035 千円 特定財源 2,000 千円
10 総合計画の位置づけ	政 策) 2 ひとづくり 施 策) 4 継続的な医療体制づくりの推進 基本事業) 01 地域医療（市民病院等）の継続的運営への取り組み 02 救急医療の確保 事務事業名) 4362 公立病院医療提供体制確保支援事業
11 その他	

市立病院、つくし苑の経営改革について

令和6年3月18日

医療介護部 医療対策室

市民病院・野村病院・つくし苑の経営改革の必要性

◆改革の目的

市民病院、野村病院及びつくし苑の3施設を存続させ、将来にわたり、地域医療福祉を守る

◆地域保健医療における重点項目

1. 市内での二次救急完結のため、西予市民病院への二次救急受入体制の集約
2. 医師・看護師を始めとした医療従事者の確保
3. 公立施設の経営専門性確保し、経営の安定化
4. 公立としての使命を果たすため、質の高い地域医療確保と向上

市立病院及びつくし苑の課題

- ▶医師、看護師等をはじめとする医療従事者不足・・・人材確保が困難
- ▶施設経営の悪化・・・医療収益の減少（患者数減）、人件費の増加、施設・機器等の老朽化対応
- ▶医事業務の高度化への対応・・・合理的・効率的な経営、専門的知識を有する職員の育成・確保
- ▶市財政状況の悪化・・・病院、老人保健施設への操出金の抑制
- ▶市内医師等の高齢化・・・将来的な地域医療維持への懸念



地域医療福祉の維持・確保と安定的な経営の確立



経営形態の見直し

市民病院・野村病院・つくし苑の再編後のイメージ

■地域医療振興協会からの提案(市民説明会資料の抜粋)

	市民病院	野村病院	つくし苑
共通	➤ 野村病院、つくし苑との一元的な人事 ➤ 許可病床数は現行の154床 ➤ 2次救急病院 ➤ 在宅療養支援病院	➤ 市民病院、つくし苑との一元的な人事 ➤ 外来診療、在宅診療の継続 ➤ 土居診療所、巡回診療の継続	➤ 市民病院、野村病院との一元的な人事 ➤ 入所定数、通所リハビリの継続
A案	➤ 休棟中の第3病棟は休棟のまま ➤ 急性期病棟＋地域包括ケア病棟 ➤ 地域包括ケア病棟は、回復期リハ病棟も併せて検討	➤ 30床の地域包括ケア病棟	➤ 野村病院の病床縮小に伴い、医療機能をやや強化
B案	➤ 休棟中の第3病棟を稼働 ➤ 急性期病棟＋地域包括ケア病棟＋療養病棟 ➤ 地域包括ケア病棟は、回復期リハ病棟も併せて検討 ➤ 検査技師、放射線技師の当直体制、交代勤務	➤ 無床診療所とする ➤ 看護小規模多機能の設置	➤ 野村病院の無床化に伴い、医療機能を強化 ➤ 看護小規模多機能との役割分担 ➤ 看取り



深刻な医療従事者不足（特に夜勤ができる看護師）

現在までのスケジュール

スケジュール(第8回行政経営戦略会議(11/1)時点)

年 月	内 容
令和5年5月	地域医療振興協会との事前協議【完了】
	3施設合同による検討組織の設置【完了】
令和5年6月 【以降随時】	地域医療振興協会との協定・契約締結【完了】
	地域医療振興協会との3施設運営等の協議【完了】
	公立病院経営強化プランの策定【3月末】
	2次救急集約の検討【検討中】
	視察研修【完了】
	職員の処遇検討【協会からの処遇提示後、検討】
	組合交渉【3回実施済み】
	説明会の実施【市政懇談会で説明】
	実施計画の策定・パブリックコメント【未定】
令和5年12月	12月議会 条例改正上程【3月議会上程予定】
令和6年3月	指定管理の導入の可否の判断【未定】
	3月議会 指定管理上程【未定】

広報せいよ、ホームページ、SNSによる情報発信(随時)

現時点スケジュール

年 月	内 容
令和5年5月	地域医療振興協会との事前協議【完了】
	3施設合同による検討組織の設置【完了】
令和5年6月 【以降随時】	地域医療振興協会との協定・契約締結【完了】
	地域医療振興協会との3施設運営等の協議【完了】
	公立病院経営強化プランの策定【3月末策定・公表】
	2次救急集約の検討【検討中】
	視察研修【完了】
	職員の処遇検討【一部提示済み、引き続き検討】
	組合交渉【交渉3回、懇談会1回実施済み】
	説明会の実施【市政懇談会で説明】
	実施計画の策定・パブリックコメント【未実施】
	地域医療対策検討委員会【3回開催】
	3施設の再編案の検討【再編実行準備会3回】
令和5年12月	職員説明会(中間報告)【3施設同時】
令和6年1月・2月	市民説明会(中間報告)【市内5地区】
令和6年3月	3月議会 条例改正の上程【完了・行政報告】

広報せいよ、ホームページ、SNSによる情報発信(随時)

今後のスケジュール

指定管理者指定までのスケジュール

年 月	内 容
令和6年3月22日	3施設職員説明会
令和6年3月25日以降	市民説明(西予CATV放映)
令和6年3月26日	第1回指定管理者選定委員会(仕様書等の確認)
令和6年3月29日	仕様書の送付
令和6年4月1日	医療対策室の市民病院への移設
令和6年4月1日～5日	質疑回答
令和6年4月8日～12日	現地見学
令和6年4月25日	第2回指定管理者選定委員会(書類審査、プレゼン、プレゼン審査)
令和6年5月●日	第3回指定管理者選定委員会(指定候補者の選定、審査結果報告書の内容確認)
令和6年5月●日	行政経営戦略会議(指定管理者決定の報告)
令和6年5月●日	選定結果の公表
令和6年6月	6月議会 指定管理者の指定議案の上程

広報せいよ、ホームページ、SNSによる情報発信(随時)

指定管理者指定後のスケジュール

年 月	内 容
令和6年7月	指定管理移行準備室設置
令和6年7月～	職員個人面談1回目
令和6年7月～	診療・介護体制の協議
令和6年10月	二次救急の集約
令和6年10月	職員個人面談2回目
令和6年10月以降	各種契約名義変更等移行作業
令和6年12月	病院事業の設置等に関する条例の一部改正(野村病院の病床変更)
令和6年12月～ 令和7年3月	職員退職手続き
令和7年4月	指定管理開始

広報せいよ、ホームページ、SNSによる情報発信(随時)
市民説明会(必要に応じて)