

### 第3セクターナンバー (株)エフシー

所在地	西予市城川町下相566番地1
設立年月日	平成7年5月1日
事業内容	右表のとおり
資本金	85,950千円
内、市出資額	76,900千円
出資割合	89.5%

#### 業務内容

- 森林の保全に関する業務
- 林産物の生産、加工、販売に関する業務
- 農林業基盤整備に関する業務
- 農林業の受託に関する業務
- 農林業振興関連施設の受託管理に関する業務
- その他前各号に付帯する一切の業務

#### 財務状況

貸借対照表から	金額(千円)		
	前々年度	前年度	本年度
<b>[資産の部]</b>			
流動資産	129,527	145,042	138,927
固定資産	68,527	75,148	75,260
資産合計	198,054	220,190	214,187
<b>[負債の部]</b>			
流動負債	21,307	34,778	18,908
固定負債	50,849	57,133	58,814
負債合計	72,156	91,910	77,722
<b>[資本の部]</b>			
資本金	85,950	85,950	85,950
繰越利益剰余金	39,948	42,330	50,515
資本合計	125,898	128,280	136,465
負債・資本合計	198,054	220,190	214,187

#### 管理施設

名称 西予市木質ペレット製造施設

位置 西予市城川町下相1567番地1

森林整備の間伐に伴い発生する林地残材や製材端材等の未利用資源を活用し、地産地消のエネルギーとしての木質ペレット及びオガ粉の製造並びに販売を行い、林産物の付加価値を高め地域産業の活性化を図るため、西予市木質ペレット製造施設を設置する。

#### 役職員の状況

##### 役員

取締役	7人	内、市関係者	2人
監査役	2人	内、市関係者	0人

##### 職員

正規	13人	内、市関係者	0人
非正規	9人		

#### 地域経済効果

項目	単位	前々年度	前年度	本年度
市内仕入れ、購買額	円	106,204,427	97,583,038	116,453,022
農林水産一次生産品等(林産材生産)	円	93,611,355	86,321,016	106,905,252
農林水産加工品	円	4,622,401	5,162,592	4,217,522
その他	円	7,970,671	6,099,430	5,330,248
市内業務等委託額	円	3,780,836	9,722,344	11,657,394
その他市内支出	円	3,486,212	3,677,506	3,971,490
合計	円	113,471,475	110,982,888	132,081,906
伐出材積	m <sup>3</sup>	8,380	6,969	7,569
施設面積	ha	47	67	68

#### 行政支出額

項目	単位	前々年度	前年度	本年度
管理委託料	千円	9,455	9,455	8,450
その他市の負担	千円			
合計	千円	9,455	9,455	8,450

#### 選定評価委員会による経営評価結果

##### 地域への貢献

森林整備と木質バイオマス利用を担い、林業再生と脱炭素に貢献する事業体として、地域への貢献度は高く評価されます。令和6年度は皆伐事業の実施により売上高と経常利益が改善し、当期純利益は818万円となりました。

##### 財務状況

本業ベースでは営業損失(△166万円)が続いているが、最終的には営業利益が出て、国の補助金や営業外収益に依存する構造からの脱却が課題です。当期純利益は毎年黒字で、繰越利益剰余金(5,051万円)は高性能林業機械の導入に充当予定です。

##### 事業運営

国の政策に基づく伐期を迎えた森林の皆伐推進が事業量確保に寄与しています。同社は製材業者と連携し、木材の付加価値を高める造材方法を検討するなど、収益率向上に努めています。

さらに、県内未来の林業研修生受入れ(年間83人)や林業教室開催など、担い手育成にも積極的に貢献しています。

##### 経営管理・人材

過去5年間、社内監査で指摘はありません。高性能林業機械の導入により労働負荷軽減と安全確保を進めています。また、20代の新規採用者も加わり「若い人が入ると先は明るい」と評価されています。人員削減は慎重に対応する方針です。

##### 総評

地域貢献度は高く、財務面も現時点では安定しています。しかし、補助金政策や市場変化に対する脆弱性が構造的課題です。今後は補助金に依存しない自立的経営を可能にする収益改善策を早急に確立し、林産物の付加価値向上と新規就業者確保を進めることができます。