

会議結果報告書

令和4年5月11日

1 会議日時	令和4年5月2日
2 場 所	議員全員協議会室
3 件 名	市立病院2次救急集約・病院再編（病院経営改革を含む）
4 出席者	市長、副市長、教育長、各部長級職員、総務課長、財政課長、政策推進課長、政策推進課関係職員、医療対策室長
5 会議結果	<input type="checkbox"/> 案のとおり決定する <input type="checkbox"/> 一部修正の上、決定する <input type="checkbox"/> 継続して検討する <input type="checkbox"/> 案を否決する <input checked="" type="checkbox"/> 報告を了承する
6 会議内容	●人材の確保が難しい現状となっているため、計画の見直しも検討する必要がある。 →医師、看護師の確保に向けて、今後も協議検討を進める。

備考：会議内容を簡潔に記載すること

重要計画付議(報告)書

令和4年4月22日

部課名(医療介護部医療対策室)

1 件名	市立病院2次救急集約・病院再編(病院経営改革を含む)に係る報告について
2 計画の概要	<p>西予市民病院、野村病院の両病院は公立病院としての役割を果たしながら、市民が安心して暮らせる地域医療を提供してきました。</p> <p>新公立病院改革プランに基づき、市立病院の安定した経営を目指して進めてきましたが、目標であった令和4年4月の二次救急集約が延期となり、昨年度の報告と今後の計画を説明するものです。</p>
3 関係法令等	医療介護総合確保推進法
4 関係課	西予市民病院、野村病院
5 その他	

備考：計画書を付議又は報告する場合に使用

第1回行政経営戦略会議資料

3 市立病院二次救急集約・病院再編(病院経営改革含む)

令和4年5月2日

医療介護部医療対策室

1-1 令和3年度の報告（病床再編）

2022年4月以降における病棟構成の予定

西予市民病院	<table border="1"> <tr><th>調査時点</th></tr> <tr><td>152床</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 57床 準3 深2</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 45床 準3 深2</td></tr> <tr><td>療養1 (休床) 41床 準2 深2</td></tr> <tr><td>地ケア2 (13対1) 9床</td></tr> </table>	調査時点	152床	急性期4 (10対1) 57床 準3 深2	急性期4 (10対1) 45床 準3 深2	療養1 (休床) 41床 準2 深2	地ケア2 (13対1) 9床	<table border="1"> <tr><th>令和4年1月～</th></tr> <tr><td>102床 (152床)</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 35床 準3 深3</td></tr> <tr><td>地ケア2 22床 (Ns加算)</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 45床 準3 深3</td></tr> <tr><td>療養1 (休床) (20対1) 50床</td></tr> </table>	令和4年1月～	102床 (152床)	急性期4 (10対1) 35床 準3 深3	地ケア2 22床 (Ns加算)	急性期4 (10対1) 45床 準3 深3	療養1 (休床) (20対1) 50床	<table border="1"> <tr><th>令和4年4月～</th></tr> <tr><td>102床 (152床)</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 35床 準3 深3</td></tr> <tr><td>地ケア2 22床 (Ns加算)</td></tr> <tr><td>急性期4 (10対1) 52床 準3 深3</td></tr> <tr><td>療養1 (休床) (20対1) 43床</td></tr> </table>	令和4年4月～	102床 (152床)	急性期4 (10対1) 35床 準3 深3	地ケア2 22床 (Ns加算)	急性期4 (10対1) 52床 準3 深3	療養1 (休床) (20対1) 43床	<p>※ただし、夜勤可能な看護職員が38名のみであり、不足している状態は変わらず、さらに、将来的に療養病床を再稼働することを踏まえ、看護職員の確保が必須となる。</p>
	調査時点																					
152床																						
急性期4 (10対1) 57床 準3 深2																						
急性期4 (10対1) 45床 準3 深2																						
療養1 (休床) 41床 準2 深2																						
地ケア2 (13対1) 9床																						
令和4年1月～																						
102床 (152床)																						
急性期4 (10対1) 35床 準3 深3																						
地ケア2 22床 (Ns加算)																						
急性期4 (10対1) 45床 準3 深3																						
療養1 (休床) (20対1) 50床																						
令和4年4月～																						
102床 (152床)																						
急性期4 (10対1) 35床 準3 深3																						
地ケア2 22床 (Ns加算)																						
急性期4 (10対1) 52床 準3 深3																						
療養1 (休床) (20対1) 43床																						
<table border="1"> <tr><th>調査時点</th></tr> <tr><td>88床</td></tr> <tr><td>急性期6 (10対1) 59床 準3 深3</td></tr> <tr><td>地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 29床 準2 深2</td></tr> </table>	調査時点	88床	急性期6 (10対1) 59床 準3 深3	地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 29床 準2 深2	<table border="1"> <tr><th>令和4年4月～</th></tr> <tr><td>60床</td></tr> <tr><td>急性期6 (10対1) 45床 準4 深4</td></tr> <tr><td>地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床</td></tr> </table>	令和4年4月～	60床	急性期6 (10対1) 45床 準4 深4	地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床	<table border="1"> <tr><th>将来的な再編 (案①)</th></tr> <tr><td>60床+10床</td></tr> <tr><td>急性期6 (10対1) 45床 準4 深4</td></tr> <tr><td>地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床</td></tr> <tr><td>介護医療院 (30対1相当) 10床</td></tr> </table>	将来的な再編 (案①)	60床+10床	急性期6 (10対1) 45床 準4 深4	地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床	介護医療院 (30対1相当) 10床	<table border="1"> <tr><th>将来的な再編 (案②)</th></tr> <tr><td>60床+〇〇名</td></tr> <tr><td>急性期6 (10対1) 45床 準4 深4</td></tr> <tr><td>地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床</td></tr> <tr><td>サ高住等 定員〇〇人</td></tr> </table>	将来的な再編 (案②)	60床+〇〇名	急性期6 (10対1) 45床 準4 深4	地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床	サ高住等 定員〇〇人	
調査時点																						
88床																						
急性期6 (10対1) 59床 準3 深3																						
地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 29床 準2 深2																						
令和4年4月～																						
60床																						
急性期6 (10対1) 45床 準4 深4																						
地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床																						
将来的な再編 (案①)																						
60床+10床																						
急性期6 (10対1) 45床 準4 深4																						
地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床																						
介護医療院 (30対1相当) 10床																						
将来的な再編 (案②)																						
60床+〇〇名																						
急性期6 (10対1) 45床 準4 深4																						
地ケア1+Ns加算 (10対1相当) 15床																						
サ高住等 定員〇〇人																						
野村病院																						

1-2 令和3年度の報告（二次救急）

【野村病院当番日における外科系患者の各曜日対応表】

R3
 9月 R4. 4月からの集約延期を決定
 10月～
 ・野村病院における休日・夜間の外科系二次救急体制を検討
 ・両病院の病床再編に向け準備

R4
 1月～
 ・八幡浜大洲管内救急病院、宇和島管内救急病院への依頼

3月
 ・救急対応の最終調整(両市立病院、消防署等)

◎野村病院内科医師が、対応できる範囲は対応し、出来ない場合は...
 ・西予市民病院、八幡浜大洲救急病院、宇和島地区救急病院がバックアップ



医療機関名	月	火	水	木	金	土	日	
野村病院は4週で各曜日2回の当番日となる 西予市立野村病院	当直の内科医師が対応							
西予市民病院での二次救急のバックアップ 西予市立西予市民病院	西予市民病院の外科系で対応できる場合は対応予定 野村病院が二次救急当番日には市民病院は一次救急当番日です。 西予市民病院への救急集約までは検査体制は二次救急当番日のみ。							
八幡浜・大洲圏域での二次救急のバックアップ 八幡浜・大洲圏域支援病院	○	/	○	○	○	/	野村病院 (愛大から支援)で対応	
宇和島圏域での二次救急のバックアップ 宇和島圏域支援病院	当直が外科系で対応できる場合は可能							
市立宇和島病院でのバックアップ 市立宇和島病院	上記で対応が出来ない部分の対応 (重篤な場合は、直接市立宇和島病院へ)							

2. 令和4年度スケジュール

主要施策	今年度目標	検討課題等	推進スケジュール															
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3				
市立病院2次救急集約・病院再編(病院経営改革を含む)	①R5. 4. 1 市内二次救急(夜間・休日)を市民病院に集約(両病院の協力で維持)に向けた体制整備 ②医療従事者(医師、看護師等)確保 ③両市立病院の経営改善	1)経営改革・市立病院再編推進支援業務																
		◆医療従事者確保																
		医療人材紹介会社求人																
		愛大、岡大からの派遣依頼																
		聖カタ・愛媛医技大等からの看護師募集																
		西予市ゆかりの医療従事者採用																
		採用試験																
		◆救急体制																
		2)二次救急集約に伴う経営分析																
		3)公立病院医師等交流会																
		4)西予市地域医療対策委員会																
		5)西予市立病院改革推進委員会																
		6)経営戦略会議																
		7)西予市議会																
8)広報・市民説明会																		

- ・医師・看護師数の明確な目標の整理、確認を行い確保活動を行う。
- ・愛大・岡大医局への訪問、民間紹介会社の活用等による積極的な医師確保活動
- ・9月を目標に医師確保の目処を立て、来年4月からの集約に向けた詳細な体制検討を進める。